L'ÉCONOMIE DE LA CÔTE-NORD
ÉTAT DE SITUATION
DE L'ENTREPRISE MANUFACTURIÈRE

Québec

L'ÉCONOMIE DE LA CÔTE-NORD
ÉTAT DE SITUATION
DE
L'ENTREPRISE MANUFACTURIÈRE

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE ET DE LA TECHNOLOGIE
DIRECTION RÉGIONALE CÔTE-NORD
AVRIL 1988

Gouvernement du Québec
Ministère de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie

Publié par la
Direction des communications

Préparé par la
Direction régionale de la Côte-Nord

Dépôt légal, 4e trimestre 1988
Bibliothèque nationale du Québec
ISBN 2-550-19186-2

© Gouvernement du Québec, 1988

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES---------- *iii*

LISTE DES TABLEAUX---------- *iv*

INTRODUCTION---------- 1

SOMMAIRE---------- 2

1- LA POPULATION---------- 3

2- LE MARCHÉ DU TRAVAIL---------- 5

3- LES INVESTISSEMENTS---------- 7

4- LES SECTEURS D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE---------- 11

4.1- L'industrie de la pêche---------- 13

4.2- L'industrie manufacturière---------- 14

4.2.1- Les PME manufacturières---------- 15

4.2.2- Les PME manufacturières par M R C---------- 18

4.3- L'industrie de la construction---------- 23

4.4- L'activité portuaire---------- 25

CONCLUSION---------- 26

BIBLIOGRAPHIE---------- 27

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1
Variation de la population de la Côte-Nord et du Québec,
1971 à 1986.---------- 3

Tableau 2
Variation de la population de la Côte-Nord
Selon le groupe d'âge,
1981 et 1986.---------- 4

Tableau 3
Marché du travail
Principales données statistiques
Côte-Nord/Nouveau-Québec,
1984 à 1987.---------- 5

Tableau 4
Rémunération hebdomadaire moyenne (en dollars)
Côte-Nord, Nouveau-Québec et Québec,
1984 à 1986.---------- 6

Tableau 5
Dépenses en immobilisations et en réparations
Valeur et variations annuelles en pourcentage
Côte-Nord/Nouveau-Québec et Québec
1981 à 1987.---------- 7

Tableau 6
Dépenses en immobilisations et en réparations
Certains secteurs de l'activité économique
Côte-Nord/Nouveau Québec, (en millions de dollars)
1981 à 1987.---------- 8

Tableau 7
Nombre d'établissements et répartition en pourcentage
Selon la taille (nombre d'employés)
Côte-Nord et Québec
1987.---------- 11

Tableau 8
Nombre d'établissements et répartition en pourcentage
Selon le secteur d'activité
Côte-Nord et Québec
1987.---------- 12

Tableau 9
Secteur des pêches
Volume et valeur des débarquements
Côte-Nord et Québec
1979 à 1987.---------- 13

Tableau 10
Secteur manufacturier
Principales données statistiques
Côte-Nord/Nouveau-Québec
1980 à 1984.---------- 15

Tableau 11
Nombre d'emplois manufacturiers
Selon la taille des entreprises.
Côte-Nord
1988.---------- 16

Tableau 12
Part de l'activité manufacturière attribuable aux PME
Evolution des principales variables
Côte-Nord/Nouveau-Québec et Québec
1980 à 1984.---------- 17

Tableau 13
Nombre d'entreprises manufacturières
et nombre d'emplois par M R C
Côte-Nord
1988.---------- 18

Tableau 14
Nombre d'entreprises manufacturières par M R C
Côte-Nord
1988.---------- 19

Tableau 15
Nombre d'emplois manufacturiers par M R C
Côte-Nord
1988.---------- 20

Tableau 16
Nombre d'entreprises manufacturières
Selon la taille
Côte-Nord
1988.---------- 21

Tableau 17
Nombre d'entreprises par secteur d'activité par M R C
Côte-Nord
1988.---------- 22

Tableau 18
Nombre d'entreprises par secteur d'activité
Côte-Nord
1988.---------- 22

Tableau 19
Secteur de la construction
Nombre d'heures travaillées et variations annuelles en pourcentage
Côte-Nord et Québec
1980 à 1986.---------- 23

Tableau 20
Secteur de la construction
Nombre de mises en chantier
Principales municipalités de la Côte-Nord
1980 à 1986.---------- 24

Tableau 21
Activité portuaire
Cargaison manutentionnée dans les ports
Côte-Nord (en millions de tonnes métriques)
1981 à 1987.---------- 25

INTRODUCTION

Réalisé dans le cadre de la conférence socio-économique de la Côte-Nord, cet état de situation se veut un outil de base mis à la disposition des intervenants régionaux oeuvrant dans les secteurs économiques.

Divisé en quatre sections, il présente une vue partielle de la situation économique de la région. D'autres aspects seront traités par les instances gouvernementales concernées. Les deux premiers chapitres traitent brièvement de l'évolution du marché du travail. La troisième section analyse l'évolution des dépenses en immobilisations et en réparations dans la région. Enfin, la situation de certains secteurs de l'activité économique ainsi qu'un portrait de la situation des M R C concernant les entreprises manufacturières sont abordés dans la dernière section.

Ce travail a été réalisé par Monsieur Michel Bonneau de la direction de la recherche et de la planification du ministère de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie avec la collaboration de la direction régionale du ministère de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie, région Côte-Nord. Nous tenons aussi à souligner le support technique de Monsieur André Lepage, économiste au ministère de la Main-d'oeuvre et de la Sécurité du revenu (MMSR).

SOMMAIRE

La récession économique de 1982 et la restructuration de l'industrie québécoise du fer ont fortement affecté l'économie de la Côte-Nord. La région se remet difficilement de ces événements, quoique les activités des grandes entreprises manufacturières aient permis à l'économie d'amorcer une certaine reprise. Les faits marquants de l'évolution récente de l'économie régionale sont les suivants:

-Depuis 1981, la population de la Côte-Nord a chuté de plus de 10%. La population âgée de moins de 35 ans a diminué de 18% et celle de 35 ans et plus a augmenté de 8%;

-Suite aux difficultés de l'industrie québécoise du fer, le taux de chômage a fortement augmenté de 1980 à 1984. Depuis, le nombre d'emplois dans la région de la Côte-Nord/Nouveau-Québec a diminué de 2% alors qu'on assistait à la création de plusieurs milliers d'emplois ailleurs au Québec. À 13,4% en 1987, le taux de chômage régional était le deuxième plus élevé au Québec et bien supérieur à la moyenne provinciale (10,3%);

-La modernisation ou l'agrandissement des installations des grandes entreprises de la région, a permis à la Côte-Nord d'afficher une performance comparable à la moyenne provinciale au niveau des dépenses en immobilisations et en réparations;

-La répartition des établissements selon le secteur d'activité économique indique que le secteur primaire constitue encore un des éléments forts de l'économie de la Côte-Nord et que le secteur manufacturier est proportionnellement moins important dans la région que dans l'ensemble du Québec;

-De 1979 à 1987, on a assisté à une forte croissance du secteur des pêches, le volume des débarquements ayant doublé. La principale caractéristique du secteur manufacturier de la région Côte-Nord/Nouveau-Québec est l'importance des grandes entreprises et la faible part de l'activité économique attribuable aux petites et moyennes entreprises. En 1984, les PME employaient 10% de la main-d'oeuvre manufacturière de la région comparativement à plus de 44% dans l'ensemble du Québec. La Côte-Nord/ Nouveau-Québec est, de loin, la région où la part des PME dans le secteur manufacturier est la plus faible;

-Suite aux investissements des grandes entreprises, le secteur de la construction a connu un niveau élevé d'activité. En outre, grâce à l'expansion des installations de la Société Canadienne des Métaux Reynolds, la Ville de Baie-Comeau s'est distinguée au niveau de la construction résidentielle avec la mise en chantier de 432 nouveaux logements de 1983 à 1986;

-La restructuration de l'industrie québécoise du fer a entraîné une forte chute de la cargaison manutentionnée aux ports de Sept-Iles et Port-Cartier. Toutefois, la situation semble maintenant stabilisée.

1- LA POPULATION

Au début des années 1970, la conjoncture économique favorable et l'expansion des activités des producteurs miniers et forestiers ont contribué à créer un climat favorisant la croissance de la population de la Côte-Nord. Ainsi, de 1971 à 1976, la population de la région est passée de 100 500 à 115 000 personnes, soit une augmentation de 14,4% comparativement à une croissance de 3,4% dans l'ensemble du Québec. Toutefois, de 1976 à 1981 la population de la Côte-Nord est demeurée constante (tableau 1).

Tableau 1
Variation de la population de la Côte-Nord et du Québec de 1971 à 1986

Années	Côte-Nord pop. x 000	Variations %	Québec pop. x 000	Variations %	Part de la région dans le total du Québec %
1971	100,5	-	6027,8	-	1,67
1976	115,0	14,4	6234,5	3,4	1,84
1981	115,2	0,2	6438,4	3,3	1,79
1986	103,5	-10,2	6540,3	1,6	1,58

Sources: BSQ, *Portrait statistique régional: région de la Côte-Nord et municipalités régionales de comté*, 1977 .
MEIR, Indicateurs économiques Québec 1986, juin 1987.

Depuis 1981, la tendance a été complètement inversée. L'arrêt des activités de la Compagnie Minière IOC à Schefferville et la fermeture de la ville de Gagnon ont entraîné une forte chute de la population régionale. De 1981 à 1986, la population de la Côte-Nord a diminué de plus de 10% alors qu'elle augmentait de 1,6% dans l'ensemble du Québec. Par conséquent, la part de la région dans la population totale québécoise est passée de 1,79% en 1981 à 1,58% en 1986.

La chute de la population a été particulièrement importante dans les groupes d'âge de 0 à 14 ans et de 15 à 34 ans. De 1981 à 1986, la population de la Côte-Nord âgée de moins de 35 ans a diminué de 18,1% (-3,3% dans l'ensemble du Québec), tandis que celle de 35 ans et plus augmentait de 7,6% (+11,2% dans l'ensemble du Québec) (tableau 2).

Bien que de façon générale la population de la Côte-Nord ait veilli, elle demeure relativement jeune comparée à l'ensemble de la Province. En 1986, 63% de la population de la Côte-Nord avait moins de 35 ans (69% en 1981) alors que cette proportion était de 55% (59% en 1981) pour l'ensemble du Québec.

Tableau 2
Variation de la population de la Côte-Nord
selon le groupe d'âge de 1981 et 1986

CÔTE- NORD						QUÉBEC				
1981		1986		var.	Age	1981		1986		var.
x 000	%	x 000	%	%		x 000	%	x 000	%	%
31,9	27,7	26,1	25,2	-18,2	0 à 14 ans	1395,7	21,7	1356,3	20,5	-2,8
47,5	41,3	38,9	37,6	-18,1	15 à 34 ans	2409,9	37,3	2316,6	35,0	-3,5
20,5	17,8	21,5	20,8	+4,8	35 à 49 ans	1170,8	18,2	1349,0	20,4	+15,2
10,9	9,5	12,0	11,6	+9,8	50 à 64 ans	901,6	14,0	949,5	14,3	+5,3
4,2	3,6	4,9	4,7	+15,7	65 ans et +	569,4	8,8	656,1	7,9	+15,2
115,0		103,4			TOTAL	6438,4		6627,5		

Sources: BSQ, *Portrait statistique régional: région de la Côte-Nord et municipalités régionales de comté*, juin 1987.
Statistique Canada, cat. No 91-210.

2- LE MARCHÉ DU TRAVAIL

Le marché du travail de la région Côte-Nord/Nouveau-Québec [1] s'est fortement détérioré au début des années 1980. De 1980 à 1982 le nombre d'emplois a chuté de 11 000 et le taux de chômage est passé de 13,1% à 16,2%. En 1983 et 1984 l'emploi a augmenté légèrement (2 000 emplois). Toutefois, suite à une forte augmentation du taux d'activité , de 60,1% en 1982 à 65,5% en 1984, le taux de chômage a de nouveau progressé. Il se situait à 17,5% en 1984 (tableau 3).

La détérioration du marché du travail est essentiellement attribuable à la récession économique de 1981-1982, principale responsable des difficultés de l'industrie régionale. La restructuration de l'industrie québécoise du fer a entraîné la mise à pied de plusieurs milliers de travailleurs miniers dans la MRC de Caniapiscau (Fermont, Gagnon, Schefferville) et aux installations de transformation et de services situées dans la MRC de Sept-Rivières (Sept-Iles, Port-Cartier). Conséquemment, on a assisté à un exode de la population régionale.

Tableau 3
Marché du travail
Principales données statistiques
Côte-Nord/Nouveau-Québec, 1984 à 1987

Années	Pop. de 15 ans et + x 000	Pop. active x 000	Emploi x 000	Taux de Chômage %	Taux d'activité %
1984	90	59	49	17,5	65,5
1985	89	55	48	13,6	62,2
1986	88	57	48	14,9	64,4
1987	87	55	47	13,4	62,8

Source: Statistique Canada cat. No 71-001 pour les données de 1984 à 1987.

D'autre part, à cause de modifications apportées à l'Enquête sur la population active, les données de la période 1984-1987 sont difficilement comparables à celles des années antérieures. Toutefois, les données des années récentes seraient beaucoup plus près de la situation réelle du marché du travail dans la région [2].

Selon ces données, le nombre d'emplois dans la région serait passé de 49 000 à 47 000 de 1984 à 1987, soit une chute de 4,1%. Il s'agit d'une performance bien inférieure à l'ensemble de la province, puisque pour la même période le nombre d'emplois au Québec a augmenté de près de 6%.

---

[1] La région administrative du Nouveau-Québec comprend la Baie James.
[2] OPDQ, Côte-Nord, *Bilan socio-économique 1985-1986 : Côte-Nord* octobre 1986.

En 1987, le taux de chômage régional était évalué à 13,4%. Il s'agit de la pire performance au Québec après celle du Saguenay/Lac St-Jean (16,4%). Pour l'ensemble de la province, le taux de chômage était estimé à 10,3% en 1987.

D'autre part, malgré une chute de 2,2% de 1984 à 1986, la rémunération hebdomadaire moyenne dans la région de la côte-Nord demeure la deuxième plus élevée de la province après celle du Nouveau-Québec. Toutefois, l'écart entre la moyenne provinciale et celle de la région a été considérablement réduit au cours des dernières années. En 1984, la rémunération hebdomadaire moyenne était 22% plus élevée dans la région comparativement à 13% en 1986 (tableau 4).

Tableau 4
Rémunération hebdomadaire moyenne (en dollars)
Côte-Nord, Nouveau-Québec et Québec, 1984 à 1986

Années	Côte-Nord	Nouveau-Québec	Québec
1984	484,57	550,94	397,48
1985	485,72	535,63	409,67
1986	473,72	483,68	420,20

Source: MEIR, *Indicateurs économiques Québec 1986*, juin 1987.

3- LES INVESTISSEMENTS

Au total, les dépenses en immobilisations et en réparations dans la région Côte-Nord/Nouveau-Québec sont passées de 2,2 milliards de dollars en 1981 à 1,4 milliard de dollars en 1987, soit une chute de près de 35%. Durant la même période, ces dépenses augmentaient de 60% au Québec. La part de la région dans le total provincial est donc passée de près de 12% à moins de 5% de 1981 à 1987 (tableau 5).

Tableau 5
Dépenses en immobilisations et en réparations / Valeur et variations en pourcentage Côte-Nord/Nouveau-Québec et Québec de 1981à 1987 (1)

Années	Côte-Nord/Nouveau-Québec		Québec		Part de la région dans le total du Québec
	valeur x 000	var. %	valeur x 000	var. %	%
1981	2198	-	18467	-	11,9
1982	1783	-18,9	18011	-2,5	9,9
1983	1574	-11,7	19067	+5,9	8,3
1984	1579	+0,3	21410	+12,3	7,4
1985	1419	-10,1	24976	+16,7	5,7
1986	1331	-6,2	26598	+6,5	5,0
1987	1431	+7,5	29497	+10,9	4,9

(1) 1981 à 1985 : dépenses réelles.
1986 : dépenses réelles provisoires.
1987 : prévisions révisées (mi-année).

Source : BSQ, *Investissements privés et publics au Québec.*

Les données par secteur d'activité montrent toutefois une image plus juste de la situation. Elles indiquent que les dépenses en immobilisations et en réparations ont chuté de 1,0 milliard de dollars dans le seul secteur "énergie électrique et autres services d'utilité publique" (essentiellement les investissements d'Hydro-Québec dans les infrastructures et l'entretien de son réseau) (tableau 6).

Ainsi, en excluant les investissements de ce secteur (3), la performance de la Côte-Nord est comparable à la moyenne provinciale: les dépenses en immobilisations et en réparations seraient alors passées de 482,0 millions de dollars en 1981 à 732,4 millions de dollars en 1987, soit une augmentation de 52% (tableau 6).

Tableau 6
Dépenses en immobilisations et en réparations
Certains secteurs de l'activité économique
Côte-Nord / Nouveau-Québec
De 1981 à 1987 (1) (en millions de dollars)

SECTEURS	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
SECTEUR PRIMAIRE	269,3	230,1	123,4	156,1	270,7	270,2	203,2
-Forêts et mines	265,6	224,1	118,8	151,9	265,2	262,6	195,0
SECTEUR SECONDAIRE	17,1	62,3	197,6	415,5	214,7	160,7	146,1
-Première transformation (2)	6,3	41,5	156,0	359,6	159,0	46,4	45,6
SECTEUR TERTIAIRE	1911,2	1490,0	1253,4	1007,7	934,0	901,0	1081,9
-Transports	56,8	47,2	35,4	38,2	168,1	163,0	144,6
-Énergie...(3)	1715,7	1310,8	1067,3	791,6	504,0	512,7	698,8
-Institutions...(4)	95,3	85,3	90,1	110,9	158,0	118,6	120,8
TOTAL RÉGIONAL	2197,7	1782,5	1514,4	1579,3	1419,4	1331,9	1431,2
TOTAL excluant énergie	482,0	471,7	507,1	787,7	915,4	819,2	732,4
VARIATION (%)		-2,1	+7,5	+55,3	+16,2	-10,5	-10,6

(1) 1981 à 1985 : dépenses réelles
1986 : dépenses réelles provisoires
1987 : prévisions révisées (mi-année)
(2) Première transformation des métaux, produits métalliques, machines et matérielles.
(3) Énergie électrique et autres services d'utilité publique.
(4) Institutions, ministères et autres organismes gouvernementaux.

Source : BSQ, *Investissements privés et publics au Québec.*

---

(2) La majeure partie des dépenses d'investissements du secteur " énergie électrique et autres services d'utilité publique " ont été engagées pour la construction des infrastructures de la Baie James. La chute des investissements de ce secteur a donc principalement affecté la région du nouveau-Québec. Il faut toutefois signaler que pendant cette période, Hydro-Québec a aussi investi sur la Côte-Nord, notammant pour la réalisation de Manic V PA.

(3) On suppose que la très grande majorité de ces sommes ont été dépensées sur la Côte-Nord puisque, excluant les activités d'Hydro-Québec à la Baie James, les investissements au Nouveau-Québec sont généralement faibles.

Au cours de la période, les investissements dans la région de la Côte-Nord ont évolué en dents de scie plutôt que d'afficher une croissance stable et continue comme dans l'ensemble du Québec. Les dépenses en immobilisations et en réparations ont été relativement stables de 1981 à 1983. Elles ont brusquement augmenté en 1984 et 1985 et chuté de 20% de 1985 à 1987.

Le niveau élevé des investissements depuis 1984 est essentiellement attribuable à quelques grandes entreprises de la région:

-La Société Canadienne des métaux Reynolds a investi environ 750 millions de dollars pour l'agrandissement et la modernisation de son usine de Baie-Comeau entre 1983 et le début de 1985.

-Le groupe Cascades et ses partenaires ont investi environ 100 millions de dollars pour remettre en production l'usine de ITT Rayonier à Port-Cartier en 1986-1987.

-Depuis 1982, la Compagnie de Papier Québec et Ontario Ltée (QNS) a investi environ 70 millions de dollars dans la modernisation de ses installations de Baie-Comeau (5).

-L'aménagement du port de Sept-Iles à Pointe-Noire a nécessité des investissements de 56 millions de dollars.

-La Compagnie Minière Québec-Cartier a réalisé un investissement de 24 millions de dollars à ses installations du Mont Wright, notamment pour la mise en valeur d'un nouveau site d'exploitation.

Le niveau des dépenses en immobilisations et en réparations après la récession de 1981-1982, indiquent que les grandes entreprises ont cherché à consolider leur présence dans la région de la Côte-Nord. Ces investissements visaient principalement l'agrandissement ou la modernisation des installations existantes dans les secteurs de l'aluminium et des pâtes et papiers. Dans une économie où la concurrence est de plus en plus vive, il s'agit d'un gage de succès pour l'avenir d'autant plus que ces entreprises constituent l'épine dorsale de l'économie régionale.

Ces données font également ressortir que les petites et moyennes entreprises de la région occupent une place peu importante dans l'économie régionale, particulièrement dans le secteur manufacturier. L'économie de la Côte-Nord demeure donc fortement dépendante du succès de quelques grandes entreprises dont les activités sont liées à l'exploitation des ressources naturelles. Or, il s'agit de secteurs où le niveau d'activité fluctue en fonction des cycles économiques. Ainsi, en plus de l'importance de quelques grandes entreprises, l'économie régionale est très sensible aux fluctuations de l'activité économique comme en font foi les variations des investissements au cours des dernières années.

4- LES SECTEURS D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

En 1987, on comptait 4 006 établissements dans la région de la Côte-Nord, ce qui représentait 1,4% du total provincial. La très grande majorité (70,3%) de ces établissements avaient moins de 5 employés (tableau7).

Tableau 7
Nombre d'établissements et répartition en pourcentage selon la taille (nombre d'employés), Côte-Nord et Québec, 1987 (1)

CÔTE-NORD		CLASSE	QUÉBEC		PART DE LA RÉGION DANS LE TOTAL PROVINCIAL
Nombre	Part dans le total régional		Nombre	Part dans le total provincial	
2816	70,3	0-4	200501	69,6	1,4
9372	3,4	5-19	65681	22,8	1,4
163	4,1	20-49	13248	4,6	1,2
60	1,5	50-199	6474	2,2	0,9
19	0,5	200-499	1196	0,4	1,6
11	0,3	500-2499	658	0,2	1,7
0	0	2500 et +	123	0	0
4006	100	TOTAL	287881	100	1,4

(1) Excluant les établissements dont la taille est inconnue.

Source : Bureau de la Statistique du Québec

La répartition des établissements selon le nombre d'employés indique que les petits établissements (moins de 20 emplois) sont proportionnellement un peu plus nombreux dans la région que dans l'ensemble du Québec (93,7% dans la région comparativement à 92,5% pour le Québec), la très grande majorité oeuvrant dans les services.

Les établissements dont le nombre d'employés se situe entre 20-49 et 50-199 sont proportionnellement moins importants dans la région (5,6%) que dans l'ensemble du Québec (6,9%) tandis que le pourcentage des grands établissements (200 employés et plus) est comparable.

Les établissements dont l'emploi se situe entre 20 et 199 employés représentent 1,1% du total provincial alors que pour les plus grandes tailles d'emplois (200 à 2 499 employés) la part de la région est de 1,6%. D'autre part, la répartition par secteur d'activité économique indique que le nombre d'établissements

dans les secteurs primaire et secondaire est beaucoup plus faible dans la région que dans l'ensemble du Québec (tableau 8).

Tasbleau 8
Nombre d'établissements et répartition en pourcentage selon le secteur d'activité, Côte-Nord et Québec, 1987 (1)

SECTEUR	CÔTE-NORD		QUÉBEC		PART DE LA RÉGION DANS LE TOTAL PROVINCIAL
	Nombre	Part dans le total provincial	Nombre	part dans le total provincial	
Primaire	195	4,6	24432	8,1	0,8
Secondaire (2)	112	2,6	17880	5,9	0,6
Construction	276	6,5	28925	9,6	1,0
Tertiaire	3662	86,3	230309	76,4	1,6

(1) Excluant les établissements dont l'activité principale est inconnue.

(2) Selon un relevé de la Direction régionale Côte-Nord / Nouveau-Québec du MICT, le nombre d'établissements du secteur manufacturier serait plutôt de135.

Source : Bureau de la Statistique du Québec.

Si on exclut le secteur agricole (77 établissements dans la région et 20 896 au Québec), le nombre d'établissements du secteur primaire (118) représente 2,8% du total régional comparativement à 1,3% pour l'ensemble du Québec (3 536). La part de la Côte-Nord dans le secteur primaire de la province passe alors de 0,8% (avec le secteur agricole) à 3,3% (sans le secteur agricole). Le secteur primaire constitue donc un des éléments forts de l'économie de la région.

D'autre part, une autre caractéristique de la structure économique régionale provient du fait que seulement 2,6% des établissements font partie du secteur secondaire contre 5,9% pour l'ensemble du Québec.

4.1 - L'industrie de la pêche

Au cours des dernières années, l'industrie de la pêche commerciale a connu une croissance accélérée. De 1979 à 1987, le volume des débarquements dans la région est passé de 8 844 à 18 235 tonnes métriques, soit une augmentation de 106%. Pour la même période, l'augmentation des débarquements au Québec a été de 18%.

En 1987, les débarquements sur la Côte-Nord représentaient près de 20% des débarquements totaux au Québec comparativement à 12% en 1979 (tableau 9). En 1984, les principales espèces pêchées étaient le crabe des neiges (49% du volume des débarquements), la morue (12%), la crevette (12%) et le pétoncle (9%).

Tableau 9
Secteur des pêches
Volume et valeur des débarquements
Côte-Nord et Québec, 1979 à 1987

	CÔTE-NORD		QUÉBEC	
Années	Volume (t.m.)	millions $	Volume (t.m.)	millions $
1979	8844	4,7	72109	40,0
1980	1130	86,2	73742	41,9
1981	12992	7,2	79065	46,3
1982	14783	8,6	79174	50,0
1983	15695	11,3	70760	55,3
1984	15981	11,7	74701	56,0
1985	18199	13,2	90189	67,7
1986	16841	17,7	89970	85,9
1987	18235	30,2	95583	122,2

Sources : Pêches et Océans Canada, *L'Industrie des pêches maritimes du Québec, mars 1985.*
BSQ ; *Pêche commerciale 1984.*
Pêches et Océans Canada, *Revue statistique annuelle sur les pêches maritimes au Québec, 1985-1986.*
Pêches et Océans Canada, *Statistiques mensuelles des débarquements par espèces, décembre 1987.*

Avec des débarquements évalués à 30,2 millions de dollars en 1987, l'industrie de la pêche constitue un apport économique de plus en plus important pour la région. La transformation des produits de la pêche est également importante puisque la production des usines a totalisé 6 487 tonnes de produits finis en 1986, ce qui représentait 14,6% du total québécois. Pour la même année, la valeur de la production était estimée à 25,9 millions de dollars (12,5% du total québécois).

Il semble que les difficultés des autres industries du secteur primaire aient entraîné un transfert de main-d'oeuvre vers le secteur des pêches. Le nombre de pêcheurs, qui se situait en moyenne à 1 225 de 1979 à 1981, est passé de 1 638 en 1982 à 2 049 en 1983. En 1985 et 1986, le nombre de pêcheurs était évalué, en moyenne, à 2 228.

En 1986, la flotte de pêche nord-côtière comptait 1 131 embarcations, soit 41% du total des embarcations au Québec. Toutefois, comparativement à l'ensemble du Québec, la région compte davantage d'embarcations de petite taille. Dans la région, 48% des embarcations avaient moins de 20 pieds comparativement à 34% dans l'ensemble du Québec et 86% avaient moins de 35 pieds alors que cette proportion était de 77% dans l'ensemble du Québec.

Selon la Direction régionale Côte-Nord/Nouveau-Québec du MICT, la croissance des pêches sur la Côte-Nord a fait ressortir des éléments importants de la problématique de ce secteur, tels que l'éloignement des marchés, la vétusté d'une partie de la flotte, l'exploitation de la ressource par les pêcheurs des régions voisines, etc. Au cours des dernières années, les usines de transformation se sont modernisées, un consortium a été formé et le souci de la qualité des produits a pris de plus en plus de place dans la gestion des entreprises. A moyen terme, on devrait mettre l'accent sur une transformation encore plus poussée de la ressource afin de dégager des marges de profit supérieures.

4.2 - L'industrie manufacturière

Dans la région de la Côte-Nord, le secteur manufacturier, en termes du nombre d'établissements, est proportionnellement moins important que ce qui est observé pour l'ensemble du secteur au Québec. Ainsi en 1987, les établissements manufacturiers ne représentaient que 3,4% du nombre total des établissements de la région (1 sur 29) alors que pour tout le Québec cette proportion s'établissait à 5,9% (1 sur 17) [6]. En revanche, en termes de nombre d'emplois, la part du secteur manufacturier dans la région était de 15,6% (1 emploi sur 6) contre 19,2% pour l'ensemble du Québec (1 emploi sur 5) [7].

Cette apparente distinction entre ces deux données s'explique par le fait que le secteur manufacturier de la région est largement dominé par quelques grandes entreprises représentant la majorité des emplois du secteur: la Compagnie de Papiers Québec et Ontario Ltée (QNS), la Société Canadienne des Métaux Reynolds, la Scierie des Outardes, Boisaco et Cascades.

---

[6] MICT direction régionale, Côte-Nord.

[7] *MMSR, Bulletin régional sur le marché du travail - Région de la Côte-Nord, troisième trimestre 1987.*

Comme les autres secteurs de l'activité économique, le secteur manufacturier a été fortement affecté par la récession de 1982. Le nombre d'emplois est passé de 4 732 en 1980 à 4 006 en 1982, soit une chute de 15%. Depuis, le nombre d'emplois dans le secteur a augmenté bien qu'il demeure inférieur à ce qu'il était en 1980 (tableau 10)[8].

Tableau 10
Secteur manufacturier
Principales données statistiques
Côte-Nord / Nouveau-Québec, 1980 à 1984

	1980	1981	1982	1983	1984
Emploi total					
Région	4732	4042	4006	4373	4305
En proportion du Québec (%)	0,9	0,8	0,8	0,9	0,9
Valeur des livraisons					
Région (millions $)	568,2	493,2	519,3	636,8	656,3
En proportion du Québec (%)	1,1	0,9	1,0	1,1	1,1
Valeur ajoutée totale					
Région (millions $)	248,6	211,2	146,8	229,0	245,8
En proportion du Québec (%)	1,3	1,0	0,7	1,1	1,0

Source: Bureau de la statistique du Québec, compilations spéciales.

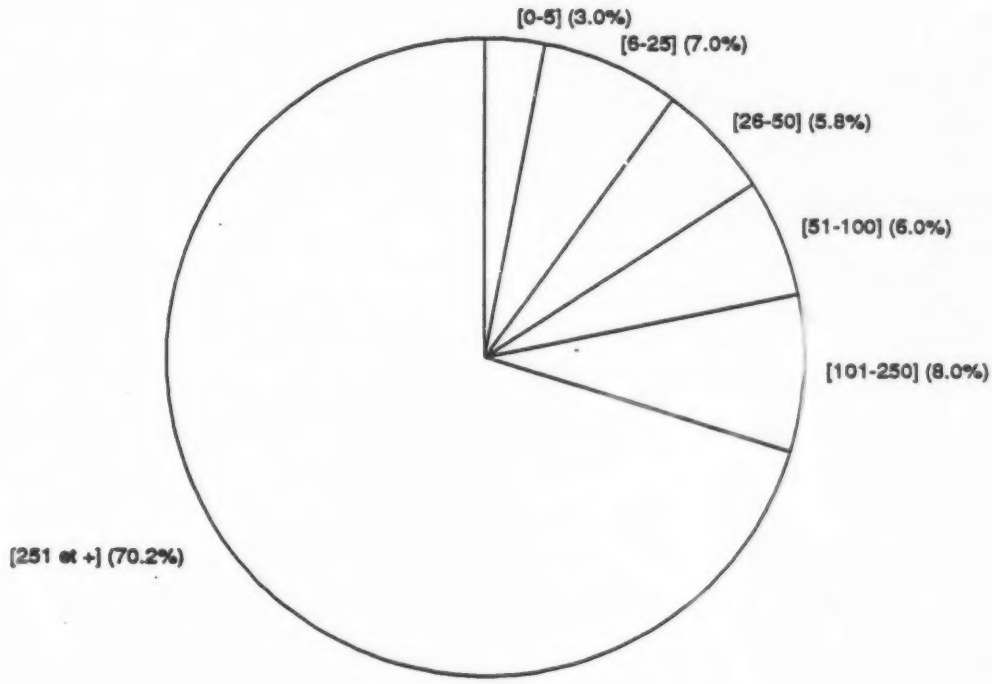
4.2.1 - Les PME manufacturières

Une des principales caractéristiques de l'économie de la Côte-Nord/ Nouveau-Québec est la place relativement peu importante des petites et moyennes entreprises dans l'économie de la région. L'économie régionale est très largement dominée par les grandes entreprises et les PME n'y occupent qu'une place marginale. Des 135 entreprises manufacturières répertoriées sur la Côte-Nord, 81,5% sont de petites tailles (0-25 emplois), elles contribuent à 10% des emplois du secteur. Les entreprises de tailles plus importantes (26-250 emplois) au nombre de 20, génèrent pour leur part 20% des emplois du secteur. C'est évidemment la grande entreprise (251 emplois et plus) qui avec ces cinq entreprises, procurent le plus d'emplois soit, 70,2% des emplois du secteur manufacturier (tableau 11).

---

[8] Bien que les données précédentes sur l'emploi et celles des tableaux 10 et 11 concernent l'ensemble de la région administrative Côte-Nord / Nouveau-Québec, la très grande majorité de l'activité manufacturière est situé dans le secteur Côte-Nord.

Tableau 11
Nombre d'emplois manufacturiers
Selon la taille des entrteprises



En 1984, les PME employaient 10% de la main-d'oeuvre manufacturière de la région comparativement à plus de 44% dans l'ensemble du Québec. En termes de valeur des expéditions manufacturières, la part des PME de la région était de 5,5% comparativement à 27,3% dans l'ensemble du Québec (tableau 12).

Tableau 12
Part de l'activité manufacturière attribuable aux PME
Évolution des principales variables
Côte-Nord / Nouveau-Québec et Québec 1980 à 1984

	1980 (%)	1981 (%)	1982 (%)	1983 (%)	1984 (%)
Établissements					
Région	60,3	44,8	57,7	56,4	51,9
Québec	62,8	61,0	63,6	64,4	63,3
Émployés à la production					
Région	16,2	15,2	13,4	10,5	10,1
Québec	40,3	39,8	43,4	43,8	44,4
Valeur des expéditions					
Région	7,3	7,7	8,9	5,7	5,5
Québec	25,9	24,5	27,4	27,3	27,3
Valeur ajoutée					
Région	7,7	7,0	11,5	6,3	5,4
Québec	26,0	25,4	29,8	29,1	27,8

Source : BSQ, *Statistiques des PME manufacturières au Québec 1987.*

La Côte-Nord/Nouveau-Québec est, de loin, la région où la part des PME dans le secteur manufacturier est la plus faible. Par exemple, la part de l'emploi manufacturier attribuable aux PME est de 10,1% sur la Côte-Nord/Nouveau-Québec, de 18% au Saguenay/Lac St-Jean, de 18,8% en Abitibi-Témiscamingue et de 54,8% dans la région administrative de Québec (région où la part des PME est la plus élevée).

De plus, de 1980 à 1984 la part de l'activité manufacturière attribuable aux PME a fortement diminué dans la région alors qu'elle augmentait dans l'ensemble du Québec. Au cours de cette période, la part des PME dans l'emploi manufacturier a diminué de 16,2% à 10,1% dans la région alors qu'elle augmentait de 40,3% à 44,4% dans l'ensemble du Québec. Il faut toutefois souligner que les PME de la région étant peu nombreuses, la fermeture d'une seule entreprise influence grandement ces statistiques.

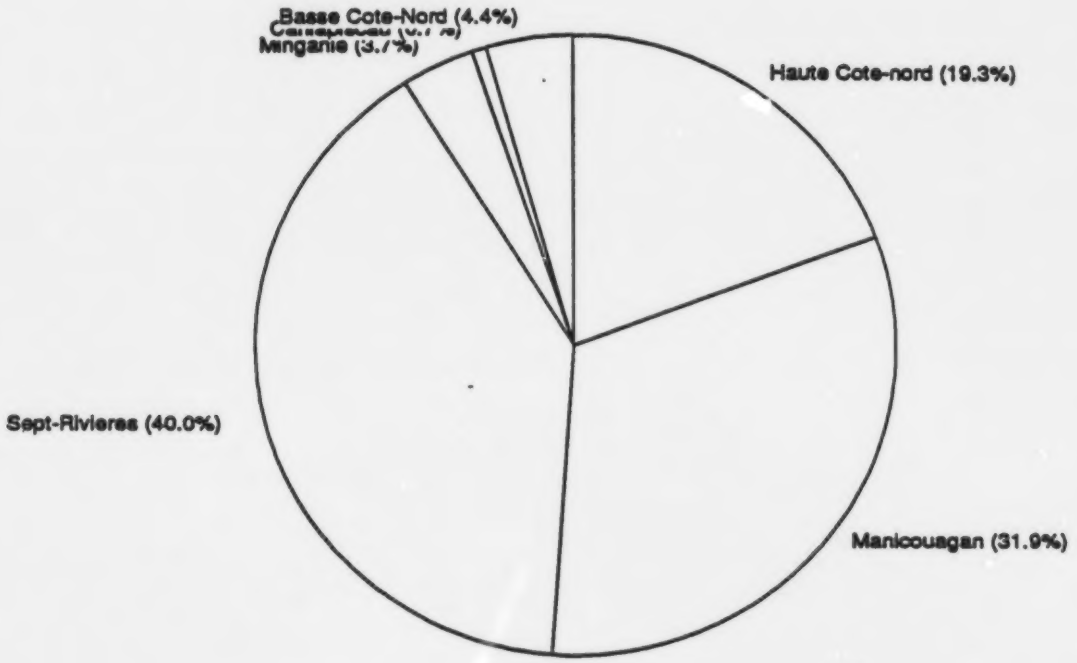
4.2.2 - Les PME manufacturières par M R C

Sur la Côte-Nord, la grande majorité des entreprises manufacturières se retrouvent sur le territoire de trois M R C. En effet, à elles seules, les M R C de Sept-Rivières (40%), Manicouagan (31,9%) et de la Haute Côte-Nord (19,3%) regroupent plus de 91% des entreprises manufacturières de la région, laissant un maigre 9% pour les trois autres M R C soit, la Minganie, Caniapiscau et la Municipalité de la Côte-Nord-du-Golfe-St-Laurent (tableau 13 et 14).

Tableau 13
Nombre d'entreprises manufacturières
et nombre d'emplois par MRC 1988

M R C	TAILLE						TOTAL
	0-5	6-25	26-50	51-100	101-250	251+	
Haute Côte-Nord							
entreprises	18	3	1	3	0	1	26
emplois	38	32	30	196	0	395	691
Manicouagan							
entreprises	20	16	3	1	0	3	43
emplois	65	164	102	80	0	3868	4281
Sept-Rivières							
entreprises	24	20	6	2	1	1	54
emplois	71	222	212	109	142	275	1031
Minganie							
entreprises	3	1	0	0	1	0	5
emplois	9	22	0	0	175	0	206
Caniapiscau							
entreprises	0	1	0	0	0	0	1
emplois	0	6	0	0	0	0	6
Basse Côte-Nord							
entreprises	3	1	1	0	1	0	6
emplois	8	6	33	0	200	0	247
Total							
entreprises	68	42	11	6	3	5	135
emplois	193	452	377	385	517	4538	6462

Tableau 14
Nombre d'entreprises manufacturières par MRC

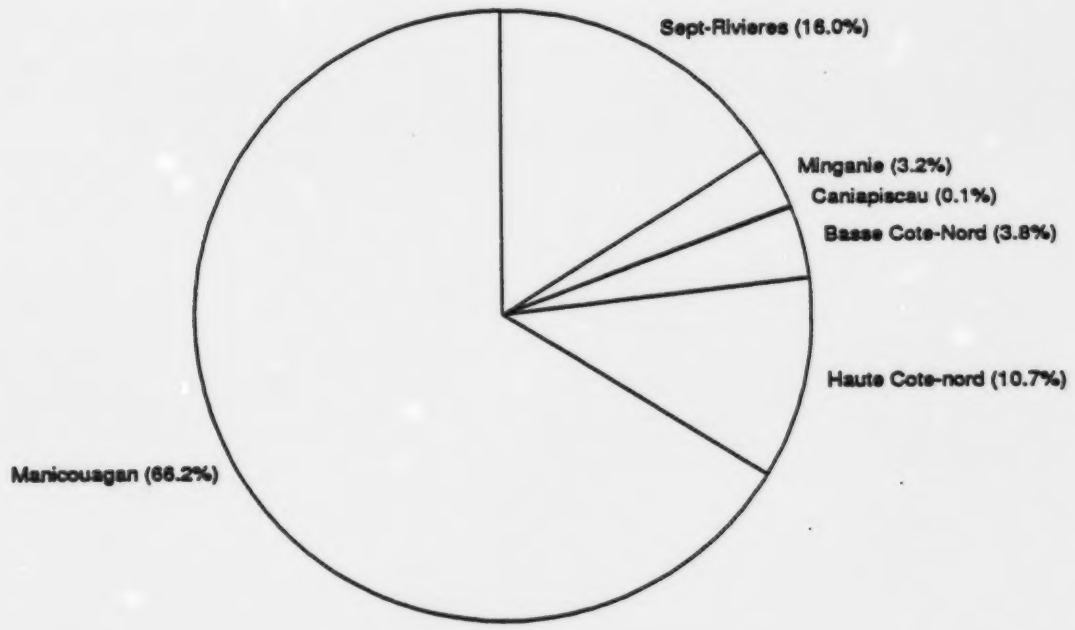


Les entreprises manufacturières procurent 6 462 emplois dans la région. Malgré le fait que la M R C de Sept-Rivières compte le plus d'entreprises, les entreprises manufacturières de la M R C Manicouagan génèrent plus de 66% de tous ces emplois suivie de la M R C de Sept-Rivières avec 16% et de la M R C de la Haute Côte-Nord avec 10,7% (tableau 15).

Si nous excluons la grande entreprise manufacturière, (250 et plus) nous constatons que la M R C de Sept-Rivières prend le haut du pavé dans la région tant au niveau du nombre de PME que des emplois créés par ce type d'entreprise.

La M R C de Sept-Rivières compte 53 entreprises de type PME qui génèrent 756 emplois soit, 39,3% des emplois manufacturiers PME de la région, alors que la M R C Manicouagan en compte 40 qui créent 413 emplois (21,5%). Notons que la Haute Côte-Nord abrite 25 entreprises (PME) pour 296 emplois (15,4%).

Tableau 15
Nombre d'emplois manufacturiers par MRC

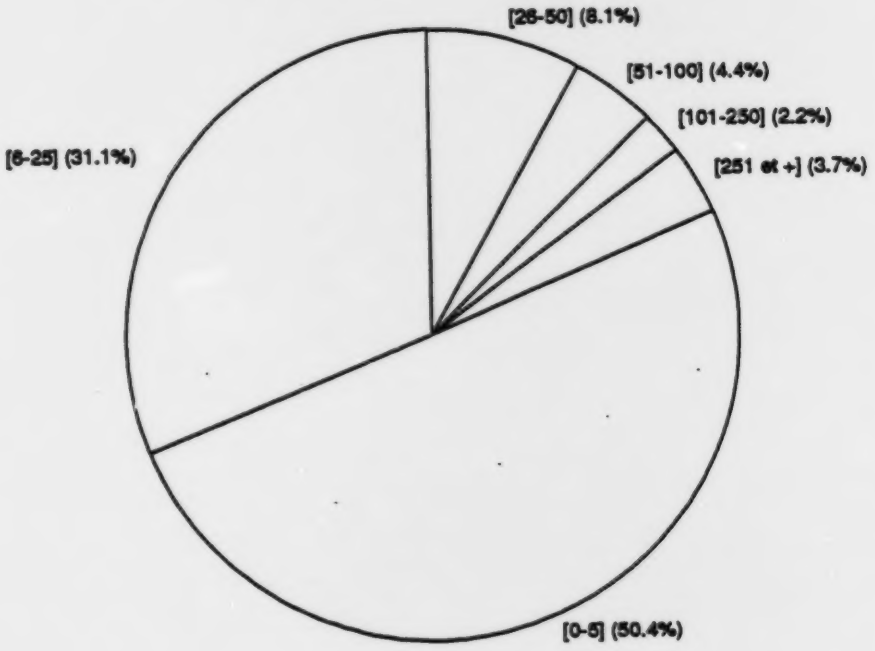


Nous constatons une carence évidente au niveau de l'entreprise manufacturière de type moyenne. En effet, seulement 6,8% des entreprises du secteur secondaire emploient entre 51 et 250 personnes (tableau 13, 14 et 16).

La région Côte-Nord compte 135 entreprises manufacturières réparties en 14 grands secteurs d'activités. Le secteur des produits métalliques comprend 28 entreprises. Il est particulièrement développé dans la M R C de Sept-Rivières où sont situées 19 de ces entreprises alors qu'on ne dénombre que six entreprises de ce secteur dans la M R C Manicouagan.

Le secteur du bois vient au deuxième rang avec 22 entreprises dont 13 sont concentrées dans la M R C de la Haute Côte-Nord. Il faut noter que la M R C de Sept-Rivières ne compte qu'une seule entreprise de ce secteur. Les huit autres entreprises sont situées dans les M R C Manicouagan, Minganie et sur la Basse Côte-Nord.

Tableau 16
Nombre d'entreprises manufacturières
Selon la taille

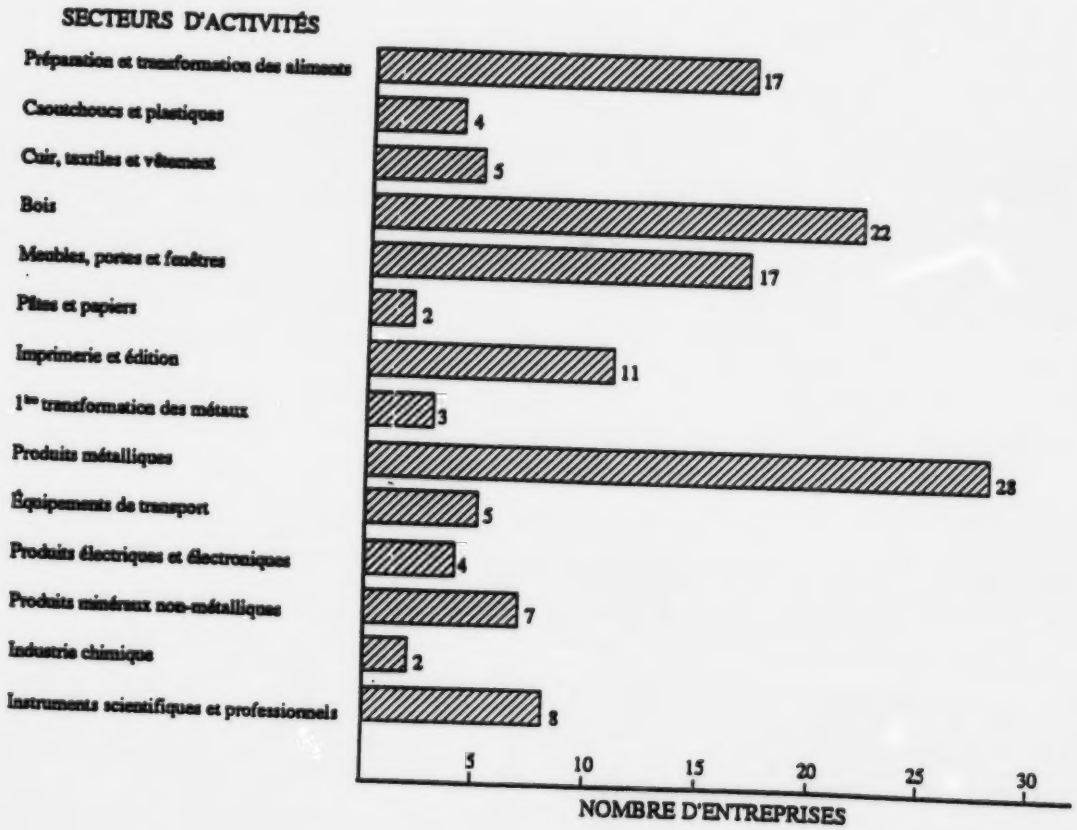


Deux secteurs se classent au troisième rang avec 17 entreprises, il s'agit des secteurs de la préparation et transformation des aliments, des meubles et de portes et fenêtres. Le premier est concentré dans les M R C de la Haute Côte-Nord et Manicouagan avec 11 entreprises alors que le deuxième est plus représenté dans les M R C Manicouagan et de Sept-Rivières avec 14 des 17 entreprises. (tableau 17 et 18).

Tableau 17
Nombre d'entreprises par secteur d'activité par MRC, Côte-Nord 1988

SECTEUR D'ACTIVITÉ	Haute Côte-Nord	Mani-couagan	Sept-Rivières	Minganie	Cania-piscau	Basse Côte-Nord	Total
Préparation des aliments	6	5	2	2	0	2	17
Caoutchouc et plastique	0	0	4	0	0	0	4
Cuir, textile, vêtement	0	3	2	0	0	0	5
Bois	13	3	1	2	0	3	22
Meubles, portes, fenêtres	2	8	6	1	0	0	17
Pâtes et papiers	0	1	1	0	0	0	2
Imprimerie et édition	2	5	4	0	0	0	11
Première transf. métaux	0	2	1	0	0	0	3
Produits métalliques	2	6	19	0	0	1	28
Équipements de transport	0	1	4	0	0	0	5
Produits électriques	0	1	3	0	0	0	4
Prod. minéraux non métal.	1	4	2	0	0	0	7
Industries chimiques	0	0	1	0	1	0	2
Instruments scient. et prof.	0	4	4	0	0	0	8
TOTAL	26	43	53	5	1	6	135

Tableau 18
Nombre d'entreprises par secteur d'activité, Côte-Nord



4.3 - L'industrie de la construction

Suite aux investissements des grandes entreprises de la région en 1984, 1985 et 1986, l'industrie de la construction a connu un niveau élevé d'activité. De 1982 à 1984, le nombre d'heures travaillées dans l'industrie a doublé passant de 1,3 à 2,6 millions d'heures. En 1985 et 1986, une fois les grands projets d'investissements complétés, on a assisté à une baisse de l'activité dans l'industrie, le nombre d'heures travaillées atteignant 1,4 millions en 1986 (tableau 19).

Tableau 19
Secteur de la construction
Nombre d'heures travaillées et variation annuelles en pourcentage
Côte-Nord et Québec
1980 à 1986

Années	Côte-Nord (en millions)	Variation %	Québec (en millions)	Variation %
1980	1,1	-	100,1	-
1981	1,3	+18,2	101,5	+1,4
1982	1,3	0	74,0	-27,1
1983	1,6	+23,1	67,8	-8,4
1984	2,6	+62,5	74,1	+9,3
1985	1,8	-30,8	84,2	+13,6
1986	1,4	-22,2	87,2	+3,6

Source : CCQ, *Analyse de l'industrie de la construction au Québec 1986, octobre 1987.*

Toutefois, pour l'ensemble de la période, l'industrie de la construction régionale a connu une performance supérieure à celle de l'ensemble de la province. En 1985-1986, le nombre d'heures travaillées par les salariés de la construction dans la région de la Côte-Nord a été, en moyenne, 33% plus élevé que pour la période 1980-1981. Pour l'ensemble du Québec la performance de 1985-1986 a été bien inférieure (-15%) à celle de 1980-1981. En fait, depuis 1982 le nombre d'heures travaillées par les salariés de la construction dans l'ensemble du Québec a toujours été inférieur aux sommets de 1980-1981.

Le nombre de logements mis en chantier dans la région est passé d'un creux de 102 unités en 1982 à 249 unités en 1986. La ville de Baie-Comeau est la municipalité où la construction résidentielle a été la plus forte. Baie-Comeau semble avoir grandement bénéficié de l'expansion des installations de la Société Canadienne des Métaux Reynolds puisque 432 nouveaux logements ont été mis en chantier dans la ville depuis 1983.

Plusieurs nouveaux logements ont été mis en chantier dans la ville depuis 1983. Plusieurs nouveaux logements ont également été mis en chantier à Forestville (175 unités de 1980 à 1986) et Sacré-Coeur (106 unités), tandis que le niveau d'activité dans le secteur de la construction résidentielle a été très faible à Sept-Iles (19 unités de logements en chantier de 1982 à 1986) (tableau 20).

Tableau 20
Secteur de la construction
Nombre de mises en chantier
Principales municipalités de la Côte-Nord 1980 à 1986

	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986
Baie-Comeau	39	39	19	76	48	12	1187
Forestville	12	37	37	36	28	21	4
Pointe-aux-Outardes	12	11	4	12	1	4	15
Sacré-Coeur	27	17	17	9	13	18	5
Sept-Iles	19	6	2	5	-	2	10
Autres municipalités	26	18	23	7	28	19	28
TOTAL	135	128	102	145	118	185	249

Source : Statistique Canada, *Permis de bâtir*, cat. No 64-203.

4.4 - L'activité portuaire

Les ports de la Côte-Nord jouent un rôle économique essentiel dans la région. En effet, la navigation constitue le moyen de transport privilégié pour expédier la production des grandes entreprises (aluminium, papier, minerai de fer, titane) et pour l'approvisionnement en matières premières (alumine). Le port de Baie-Comeau est également un site important d'entreposage et d'expéditions de céréales.

Suite à la restructuration de l'industrie québécoise du fer, le volume de cargaison manutentionné à Port-Cartier et à Sept-Iles a chuté considérablement. De 1981 à 1987, la cargaison manutentionnée à ces deux ports a chuté de plus de 25% passant de 56,9 à 42,5 millions de tonnes. Pour l'ensemble de la région l'activité a fortement chuté en 1982. Depuis, elle semble stabilisée aux environs de 50 millions de tonnes par année (tableau 21).

Tableau 21
Activité portuaire
Cargaison manutentionnée dans les ports
Côte-Nord 1981 à 1987 (en millions de tonnes métriques)

Années	Baie-Comeau	Havre Saint-Pierre	Port-Cartier	Sept-Iles	Total
1981	7,9	2,0	28,5	28,4	66,8
1982	8,0	1,7	22,6	18,9	51,2
1983	8,5	1,9	18,2	20,2	48,8
1984	7,8	2,1	21,8	23,1	54,8
1985	6,3	2,6	21,7	22,6	53,2
1986	7,4	2,7	19,8	23,1	53,0
1987	5,5	2,6	23,2	19,3	50,6

Source : Garde Côtière Canadienne, Région des Laurentides.

Un des facteurs de localisation les plus importants pour les grandes entreprises exportatrices est l'existence de ports modernes. A ce chapitre, la région de la Côte-Nord est très bien équipée, d'autant plus que plusieurs millions de dollars ont été investis dans la modernisation et l'amélioration des ports de la région au cours des dernières années.

CONCLUSION

La récession économique de 1982 et les difficultés de l'industrie du fer, une des principales assises de l'économie régionale, ont fortement affecté la région de la Côte-Nord. Ainsi, de 1981 à 1986 la population régionale a chuté de plus de 10% et le taux de chômage a atteint un sommet de 17,5% en 1984.

En 1987, l'économie de la Côte-Nord demeure fortement liée à l'activité de quelques grandes entreprises et concentrée dans des secteurs fortement soumis aux fluctuations de l'activité économique mondiale.

Outre des infrastructures portuaires modernes constituant un avantage important pour la région, une des principales caractéristiques de l'économie de la Côte-Nord est la faible part de l'activité économique régionale attribuable aux petites et moyennes entreprises manufacturières.

Plusieurs facteurs peuvent être invoqués pour expliquer la faible importance des PME manufacturières. Parmi les plus importants citons:

-La présence de grandes entreprises offrant des salaires élevés et une bonne sécurité d'emploi. Les PME peuvent difficilement être concurrentielles à ce chapitre ce qui limite leur capacité à attirer une main-d'oeuvre compétente et à s'assurer de sa permanence;

-Un marché intérieur réduit (le plus petit au Québec sur le plus grand territoire), les difficultés d'accès au marché de la sous-traitance et l'éloignement des grands marchés de consommation;

- Un potentiel entrepreneurial latent. Traditionnellement, la région de la Côte-Nord a toujours considéré que son avenir réside dans les grands projets, d'où le peu d'intérêt suscité pour l'implantation de PME;

-Au niveau institutionnel, l'absence d'université, de centres de recherche et de sociétés à capital de risque.

Certains de ces facteurs paraissent aujourd'hui difficilement surmontables. Toutefois, d'autres comme les facteurs institutionnels et historiques et ceux liés à l'entrepreneurship peuvent évoluer avec le temps.

La région de la Côte-Nord a des avantages comparatifs importants: présence de grandes entreprises, installations portuaires, main-d'oeuvre compétente, population jeune, etc. Son avenir réside dans sa capacité à tirer profit de ces avantages et dans le dynamisme et l'engagement des gens du milieu et des principaux agents économiques.

BIBLIOGRAPHIE

BSQ, *Portrait statistique régional: Région de la Côte-Nord et municipalités régionales de comté*, 1987, 468 pages.

Conférence socio-économique de la Côte-Nord, *État de situation des zones Basse Côte-Nord, Sept-Rivières, Caniapiscau, Manicouagan, Haute Côte-Nord et Minganie*, août 1987.

OPDQ, *Bilan socio-économique 1985-1986: Côte-Nord*, 1986, 35 pages.

OPDQ, *Situation socio-économique de la Côte-Nord: Bilan 1982-1983*, 1984, 54 pages.